

## 令和5年度 第1回 大垣市行政改革推進審議会 会議録

日 時：令和5年8月22日（火）午後2時00分から午後3時10分まで  
 場 所：大垣市役所 3階 3-4、3-5 会議室  
 議 題：大垣市第4次行政経営戦略計画 令和4年度進捗状況の報告について  
 令和5年度事務事業等の検証依頼について

出席者（敬称略）

（委員）谷江 幸雄《会長》

野崎 道哉、小林 一貴、高木 健志、今井 茂樹、杉田 邦隆、田中 慎也、  
 松山 昌代、多和田 智子、岡本 敏美、小菊 天瑠、谷口 圭子【計12人】

（市及び事務局）

岩崎 義博（総務部長）、豊田 貴洋（行政管理課長）、  
 加藤 重徳（行政管理課主幹）、今尾 智子（行政管理課主任）、  
 後藤 澄光（行政管理課主任）

欠席者（敬称略） （委員）田中 久志

事務局	※ 委員の交代を紹介 ※ 行政の意思形成過程にあるものとして、非公開審議を宣言 <議事進行については、大垣市行政改革推進審議会設置条例第5条第2項の規定により、会長が会務を総理することとなっているため、以降の議事は会長が執り行う。>
事務局	<会議冒頭あいさつ>
会 長	※ 議事録署名者として、杉田 邦隆 委員と松山 昌代 委員を指名。 ※ 事務局に対し、報告事項(1)大垣市第4次行政経営戦略計画 令和4年度進捗状況報告についての説明を要請。
事務局	※ 大垣市第4次行政経営戦略計画 令和4年度進捗状況について説明。
会 長	・ただいま事務局から説明がありました。 ・ご意見がありましたら伺いたいと思います。
委 員	・去年、ふるさと納税の返礼品で餃子が人気だという話がありましたが、その後いかがでしょうか。
事務局	・大垣郵便局の前にある「新家」という餃子屋さんが非常に人気で、そちらの努力で非常に伸びていると聞いております。
委 員	・自主防災組織の強化という項目に書かれている避難所についてですが、避

	<p>難所の開設は、地元の方で自主的にされるものではないでしょうか。</p>
事務局	<ul style="list-style-type: none"> <li>・行政が主となりますが、体育館などの建物を使う場合には、開設にあたり、地元の自治会長さんの判断もあるかと思えます。</li> </ul>
委員	<ul style="list-style-type: none"> <li>・市役所で開かれる会議（災害対策本部）がベースとなっており、台風の場合には、今後どれくらいの降水量が見込まれるのか、従来の経験等を踏まえて、避難所の開設という形になります。</li> <li>・先般の台風では、馬場町と上石津町とで避難所の開設がありましたが、上石津地域の場合は地域事務所から指示があり、その後、各連合自治会に連絡がありました。</li> </ul>
委員	<ul style="list-style-type: none"> <li>・市内には福祉避難所がありますが、そちらでも、避難所受付システムを使用できますか。行政が指定している避難所のみを対象にしているのでしょうか。</li> </ul>
事務局	<ul style="list-style-type: none"> <li>・おそらく、福祉避難所については対象となっていないと思います。福祉避難所も含めて導入できるように、担当課に伝えてまいりたいと思います。</li> </ul>
委員	<ul style="list-style-type: none"> <li>・AI 議事録は、ChatGPT を使用していますか。</li> </ul>
事務局	<ul style="list-style-type: none"> <li>・AI 議事録のログミーツについては、ChatGPT のような生成 AI ではなく、通常の AI を使用したものになります。生成 AI については、担当課において、今後の研究課題として認識しております。</li> </ul>
委員	<ul style="list-style-type: none"> <li>・公共資産のマネジメントの欄に記載がある上石津地域の学校跡地の利活用について、その後の状況をお話しさせていただきたいと思えます。</li> <li>・令和 4 年度にサウンディング調査が行われ、その後、プロポーザルを実施しております。4 つの小学校が廃校になりますが、そのうち、多良、時について、今年度プロポーザルが実施されました。再来月頃に審査が行われ、最終的に決定する予定です。</li> <li>・残りの 2 校につきましては、来年度同じような形でプロポーザルを実施して、土地活用について決めていく方針になっております。</li> </ul>
会長	<ul style="list-style-type: none"> <li>・他にございませんか。</li> <li>・それでは、以上で令和 4 年度の進捗状況の報告を終わります。引き続き進行管理に努めてください。</li> </ul>
会長	<p>※ 事務局に対し、令和 5 年度事務事業の検証依頼についての説明を要請。</p>

事務局	※ 令和5年度事務事業の検証依頼について説明。
会 長	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ただ今、事務局から説明を受けました。</li> <li>・ご意見がありましたら伺いたいと思います。</li> </ul>
会 長	<ul style="list-style-type: none"> <li>・確認ですが、次回の審議会で事務事業の具体的な説明を受けるということでよろしいでしょうか。</li> </ul>
事務局	<ul style="list-style-type: none"> <li>・本日は概略をご説明し、詳細は次回担当課から説明させていただきます。</li> </ul>
会 長	<ul style="list-style-type: none"> <li>・事務局から継続事業として、公共施設の維持管理事業を、新規事業として、市民農園ふれあい事業と水都っ子ウィーク事業の2つを検討の対象に加えたいということでした。</li> </ul>
委 員	<ul style="list-style-type: none"> <li>・公共施設の維持管理事業についてですが、昨年度が1年目で、今年度は2年目ということよろしいでしょうか。</li> </ul>
事務局	<ul style="list-style-type: none"> <li>・昨年度も審議いただき、今年度は2年目の審議になります。</li> </ul>
委 員	<ul style="list-style-type: none"> <li>・昨年の提言にもありましたが、時間をかけて議論すべき非常に大きなテーマだと思います。</li> <li>・今年度は検証の観点も2点あり、1つ目があるべき姿の把握、2つ目はデータの活用方法や比較分析方法の検証となっていますが、データの活用方法や比較分析をどうするかというのは、あるべき姿の考え方によって変わってくると思います。よってこれは、どちらかを先にやらないことには、議論を進めにくいかなと思います。</li> <li>・2つ目のデータを中心に議論してくのが今年度だと理解していたのですが、いかがでしょうか。現時点での今後の見通しがあればお聞かせください。</li> </ul>
事務局	<ul style="list-style-type: none"> <li>・事務局では、施設の必要性を分析するのに、どのようなデータが活用できるかを考えているところです。</li> <li>・公共施設を維持していくのに経費がかかるため、人口減少が進んでいくと、やむを得えず縮小する施設も出てくるかなと思います。</li> <li>・しかしそのような時代でも、公共施設として必要なものはありますので、どのような姿が望ましいかというところを議論できればと考えております。</li> </ul>
委 員	<ul style="list-style-type: none"> <li>・両面からということですね。</li> </ul>

事務局	<ul style="list-style-type: none"> <li>・確かに、両方いっぺんにというのは矛盾する点があるかと思います。市ではいろいろなデータを集めてはいますが、生のデータをどう分析して良いのかが見えていません。</li> <li>・最初におっしゃられたように、あるべき姿というのは、まず市として見据えなければならず、そこに向けて分析をしていく方式が適切かとは思いますが、事務局としては迷いがあり、両方記載したところです。</li> <li>・昔のように、たくさんホールあれば良いという世の中ではないことは、誰もが思うところではありますが、全てなくせば良いということではなく、行政が提供すべきものは必ずあるかと思っています。そのあたりの未来像について、アドバイスいただけたらという思いです。</li> </ul>
委員	<ul style="list-style-type: none"> <li>・委員の立場としては、1番目を踏まえつつ2番目の発言をしていくのが本来だと思います。公共施設について意見を言うときには、公共施設はどんな形で、あるべき姿に何かということ踏まえながら発言していくわけですから、あえて2つに分ける必要はないと思います。</li> </ul>
委員	<ul style="list-style-type: none"> <li>・この部分は、大垣市だけではなく、各市町村で同じような問題が起こっているかと思っています。そうすると、コアで考えることが必要なのか、それともエリアとして考えることが必要なのかを見る必要があります。</li> <li>・企業でもそうですが、共同企業体として、ある部品を共同で作成共有するというような構成図が出来上がってきています。そのように、会館などを市や町で1つずつ持つということではなく、このエリアでどのように持つかということが、あるべき姿だと思います。それを絵に描いた上で、大垣市としての方向性を探ることの方が、私は理にかなっているかと思っています。</li> <li>・大垣市だけで答えを見出そうと思えば、何らかの答えが出るでしょう。しかし、それが本当に適切なのかということを考えると、過大な設備の維持や重複する設備を持つことに対する課題が出てきます。それならば、広域地域として、どういう姿を描いたら良いかを周辺地域も含めて考えるべきだと思います。</li> <li>・どこの市町村でも、少子高齢化の問題があるので、視野を広げた上ではないと、なかなか答えを出しづらいと感じています。</li> </ul>
事務局	<ul style="list-style-type: none"> <li>・今おっしゃっていただいたのも1つのあるべき姿だと思いますし、その他にもあるかもしれません。そのようなことを次回審議していただき、ご意見として形にまとめていただけたらと思います。</li> </ul>
委員	<ul style="list-style-type: none"> <li>・広域を踏まえて、あるべき姿を提言することでもよろしいでしょうか。</li> </ul>
事務局	<ul style="list-style-type: none"> <li>・広域というのが皆さんの意見として出るのであれば、提言の中に入ること</li> </ul>

	<p>になると思います。</p>
委 員	<ul style="list-style-type: none"> <li>・少子高齢化が進んでおり、その後のことを考えていかなければいけないですね。</li> </ul>
委 員	<ul style="list-style-type: none"> <li>・あるべき姿というのは、どのように共有化していくかを考えて道筋を立ていくべきであり、市や町が単独で考えていくことは、少子高齢化が進む上においては無理だというのが答えとしてあるような気がします。</li> <li>・その中で、大垣市がイニシアチブをとりながら活動していくことが、魅力ある地域づくりに繋がっていくと考えております。</li> </ul>
事務局	<ul style="list-style-type: none"> <li>・本日ご意見いただいたことも踏まえて、次回、担当課からご説明いたします。</li> </ul>
委 員	<ul style="list-style-type: none"> <li>・議論のありました公共施設維持管理事業については、市政の根幹にも関わる非常に重要な問題でありますので、昨年、今年、もしかすると来年も検討していかなければいけないかもしれません。</li> <li>・広域化の視点というのは、非常に重要ポイントだと思います。岐阜県全体の中で、西濃地域と大垣市との施設のあり方を考える視点が大事になると思います。</li> <li>・一般的に言うことはできますが、共有化のあり方の具体像について議論する必要があります。その1つとして、本審議会にも議論を委ねられていると思っております。</li> <li>・かつて西濃地域の市町村合併の議論がありましたが、その時にはおそらく、共有化という視点を持って議論がされたと思います。</li> <li>・私は社交ダンスやっていますが、大垣市には社交ダンスの発表会ができる場所がなく、羽島市の文化センターや福祉ふれあい会館などで主にやっています。やはり、大垣市単独であらゆる施設を持つという時代ではなくなっていると思います。</li> </ul>
委 員	<ul style="list-style-type: none"> <li>・昨年度、スイトピアセンターの駐車場の維持管理問題で、人件費がこうだから、こういう形にして人件費を抑え、予算的に削除していきましようというのが1つあったと思います。</li> <li>・市営住宅では、各地域に市営住宅がこれだけあるが、これだけしか住んでおらず、この限られた人たちのために住宅を維持していくというのは重いという話も出た記憶があります</li> <li>・これはまさに、その当時は少子高齢化なんていうことは考えておらず、ある一定の人口があるものとして市営住宅をどんどん作っていったが、今となっては、使用していない住宅数が圧倒的に多くなっています。この</li> </ul>

事務局	<p>まま放置していけば、老朽化が進み、経費だけがどんどん重なり、これをどのように再活性するかという意見があったと思います。そういった問題については、大垣市単独で考えていかないと、広域性では解決できない問題かと思います。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・広域性で考える公共施設の問題と、大垣市として考えなければいけない公共施設の問題の2通りがあると思いますので、その色分けは、改めて行政の方でしていただいた方が良くと思います。</li> <li>・住宅政策の中で、高度成長期に人が集まった頃からそのまま残っているものがあり、時代に合わせて整理していくことが必要になりますが、そこは地域で考えることになってくると思います。</li> <li>・公共施設でも地域ごとにあるものもあり、建物の性質などにより、広域性で考えるべきものと、そのエリアで考えるべきものに分けて考えたらどうかというご発言と認識しております。</li> </ul>
委員	<ul style="list-style-type: none"> <li>・市民農園ふれあい事業についてですが、利用率が60%というのは、いかにも稼働率が低すぎます。こういうものは順番待ちになるのが普通だと思いますが、今までどのように広報をされてきたのでしょうか。ホームページには載っていますが、ずっと更新されていないように感じました。</li> <li>・高齢者健康農園ですが、地域的なばらつきがなく、特定の地域に集中しているような感じがします。1つの地域につき、40から50区画が中心になっているようですが、その駐車場はどのようになっているのでしょうか。</li> <li>・また、市内全ての高齢者に対して、健康増進のためのふれあい事業をやっていこうとしているのでしょうか。偏りのある地域だけのように若干感じられますので、その辺りを踏まえて、次回、具体的にご説明いただけると有り難いです。</li> </ul>
事務局	<ul style="list-style-type: none"> <li>・そちらについては、調べて次回お伝えできるようにします。</li> </ul>
会長	<ul style="list-style-type: none"> <li>・昨年の審議会で、子育て日本一について検証が必要ではないかという意見がありましたが、水都っ子ウィーク事業についてはいかがですか。</li> </ul>
委員	<ul style="list-style-type: none"> <li>・水都っ子ウィークについて広報に載っていましたが、私にとってはすごく新鮮で、目新しかったのです。平成22年に子育て支援条例ができ、その頃からあったということですが、私はその頃には子育てが終わり子供が成人していたため、長い間続いていたことを知りませんでした。</li> <li>・啓発の例は出ていますが、その間の活動について教えていただきたいです。具体的に表現できないかもしれませんが、それによる効果や成果のような</li> </ul>

	ものも教えていただきたいと思います。
事務局	<ul style="list-style-type: none"> <li>・詳しい話は次回担当課から行いますが、ポスターや啓発グッズのほか、事業者に向けて、水都っ子ウィークの期間中はなるべく早く帰るようにしましょうというような啓発もやっていると聞いております。</li> </ul>
会 長	<ul style="list-style-type: none"> <li>・次回検証を実施しまして、提言案をまとめたいと思いますのでよろしくお願いいたします。</li> <li>・その他全体を通じて何かございましたら、ご発言をお願いいたします。</li> </ul>
委 員	<ul style="list-style-type: none"> <li>・今日の資料が昨日届きました。以前より郵便の配達が遅くなっていることでもありますので、次回は、少し余裕持ってお願いしたいです。</li> </ul>
会 長	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ご発言はございませんか。それでは、特にご発言等ないようですので、終了させていただきます。進行を事務局へ返します。</li> </ul>
事務局	<ul style="list-style-type: none"> <li>・本日は委員の皆様方には貴重なご意見をいただきまして誠にありがとうございました。</li> <li>・本日いただきました意見を踏まえ、今後、進捗状況を9月議会に報告させていただきます、ホームページで市民に公表してまいります。</li> <li>・以上をもちまして、令和5年第1回大垣市行政改革推進審議会を終了させていただきます。</li> </ul>
	※ 閉会（終了時刻：午後3時10分）