

令和5年度 第2回 大垣市指定管理予定候補者選定・評価委員会 会議録

日 時：令和6年1月19日（金）午前8時55分から午前10時55分まで

場 所：大垣市役所 3階 会議室3-6

議 題：指定管理予定候補者の選定

【第1号審査案件】大垣市多目的交流イベントハウス

出席者（敬称略）：

（外部委員）

原田 理人<委員長>、菅田 文子<副委員長>、市來 圭、藤井 えりの

（内部委員）施設所管部局長

【第1号審査案件】澁谷 敏（市民活動部長）

（応募者）

【第1号審査案件】特定非営利活動法人パブリック・プロサポート

ジョインハート

（施設所管課）

【第1号審査案件】小林 晋（市民活動推進課長）

（事務局）

岩崎 義博（総務部長）、豊田 貴洋（行政管理課長）、

加藤 重徳（行政管理課主幹）、後藤 澄光（行政管理課主任）

除斥委員：該当なし

事務局	※ 開会
事務局	※ 会議の議事進行を委員長へ依頼
委員長	※ 事務局に日程及び審査方法等の説明を依頼
事務局	※ 日程及び審査方法等を説明
委員長	<p>※ 会議録署名者として、藤井委員を指名。</p> <p>※ 設置要綱第5条第5項に基づき、公開することにより審議・協議等の適切な実施に支障をきたすと認められる情報を含むことから、非公開での開催を宣言。</p>
	<p>【第1号審査案件】（大垣市多目的交流イベントハウス）</p> <p>※ 市民活動部長、市民活動推進課長 入室</p>
委員長	※ 施設所管課長に關係書類による事前審査の状況について説明を要請
所管課長	※ 關係書類による事前審査の状況について説明

	<p>※ 応募者①（特定非営利活動法人パブリック・プロサポート）代表者 入室</p>
<p>委員長</p>	<p>※ 応募者の代表者に管理運用に向けての特色やセールスポイントなど、事業計画書の要点について説明を要請</p>
<p>応募者①</p>	<p>※ 管理運用に向けての特色やセールスポイントなど、事業計画書の要点について説明</p>
<p>委員</p>	<p><質疑応答></p> <ul style="list-style-type: none"> ・利用者を拡げていこうというのが読み取れて、すごく意欲的なご提案だと思いました。 ・どうしても市民活動支援センターがありますので、従来そういった市民活動団体の方の利用が多いかとは思いますが、ご説明にもありましたように、いろいろなネットワークを活用して小中高生や高齢者などの新しい利用者も対象に考えていらっしゃるということでした。そういった小中高生などにアプローチするために、具体的にはどのような団体との連携を考えているのでしょうか。 ・もう一つ利用者として視野に入っている外国人観光客なども、施設に誘導していきたいと考えていらっしゃるようですが、それに関連しても連携する団体あるいは企画があれば教えていただきたいと思います。
<p>応募者①</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・学生さんたちにどう来ていただくのかに関しましては、お祭りを通してボランティア活動やそういったものをリンクさせる団体さんとの連携を考えております。 ・インバウンド需要など外国人の観光客さんへの対応をどこと一緒に協力していくかについては、こちらも基本的には先ほどの団体さんになりますが、それに加えて上石津地域で重点的に活動している団体さんを考えています。 ・今上石津やいなべでアウトドアなどの需要が高く、外国人や観光客の往来が多いですので、そういったノウハウですとか、今後もそういう日本の美しさを感じていただくために、そういったところとの協力をしていこうと考えています。 ・観光客の中でも外国人の方というのは、興味を持つところが若干我々と違うところがあります。例えば食を求めていたり、伝統工芸品等を求めていたりあるいは大垣でも聲の形等アニメで結構アピールしておりますが、そういったものを求められる方など、様々な需要があると思います。ですから観光協会が観光をやるというスタンスではなくて、我々のところも観光

拠点として位置付けをさせていただいておりますので、できるだけ手軽に寄っていただきたいと思います。いらっしゃる方にはそれなりにコミュニケーションが図れるよう我々も勉強いたしますし、街中ですとそこで体験できるショップなど、商店街の方々と協力して何かそういったものを体験していただく、食べていただくというようなことのご案内もできれば、地域活性化に繋がるのかと思います。

- ・子どもたちに関しましては、学校の帰宅時間やそういう空き時間というのは意外と施設の隙間時間になります。そういったところで寄っていただければ、子どもたちだけで遊ぶのではなくて、高齢者などいろいろな方々と触れ合っていて、講座などで世代交流を図っていくことも考えております。
- ・一番の狙いとしては、やはり都市づくりで大事なものは人材育成でございますので、今いる人たちだけが納得して住むような事業ではなく、やはり子どもたちあるいは次世代を担う方にこの城下町大垣の良さを知っていただく場として、何かそういう学習講座を継続的に持続可能な形で提供できないかということ、指定管理期間を通じて研究してまいりたいと思っております。
- ・今すぐ効果が出るものではありませんが、せっかく大垣城閣の中にありますので、あの場が観光の場所であるとかそういったことではなく、大垣城の一角としてそういうまちづくり、城下町のまちづくりみたいなものを、人材育成の場としてぜひこの場所を利用して考えていければと思います。

委員

- ・非常に多様な活動についてのご提案をいただいて、これまでのイベントハウスに新たな魅力を付加しようとしているのを感じました。
- ・おそらくこれまでのイベントハウスの事業形態などを精査されて、ちょっと足りないと思われたことがご提案にあると思いますが、端的にこういうところが足りないと思ったことがありましたら教えてください。

応募者①

- ・一番中心部にあるということ意識しすぎて、中心部の方々の利便などそういうことだけでの活動、いわゆるここへ集まりなさいというような活動が結構多くあります。周りの方にしてみると、そこへ行くということの動機づけがなかなかしづらく、特定のサークルの方など、どちらかということに集まるのが目的でいらっしゃる方はいいのですが、一般の方にイベントハウスへ来てくださいと言っても、何をやっているところなのかという話になってしまいます。
- ・そういった点では情報化などの拠点もありますし、赤坂といったところのまちづくりの拠点もありますし、もっと言うならば西南濃の町村とお付き合いしていく中では、各町さんが大垣の街の中で情報発信できる拠点、いわゆる情報発信拠点みたいな部分が今までちょっと足りなかったのかと

<p>委員</p>	<p>思います。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・市民活動だけの良さは当然ありますが、それ以外の部分でICTの拠点であるとか、あるいは人材育成の拠点を少し特別の意味で考えてみることでできればと考えております。 ・少し言い過ぎかもしれませんが、一番大事なのは持続可能な施設であるべきことですので、できれば若い層にこれから運営を担っていただけるような、興味をもって取り組める事業を研究していきたいと思っております。 <p>・この施設の目的を踏まえて、バランス良い形で多岐にわたるご提案を頂戴したと思いますが、この提案が実際に実施可能であると言い切ることができる実施体制について、少し具体的にその証左を、団体の組織としての強みも含めてお話しいただければと思います。</p>
<p>応募者①</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・ご質問の趣旨はよくわかります。何と言ってもやりたいやりたいだけで提案しているようにとられがちな提案が多いです。 ・先ほど他団体との連携と言いましたが、相手さんがいることですので、事業の実施に向けても相手とのコミュニケーションなり、実施可能性について詰めていかないといけない部分があります。 ・今やれることは本当に今までやってきておりますが、新しいことについては一つの例ですけれど、eスポーツなどの中心市街地での連携というようなことになると、通信環境やコストの面でどうかといったことや、またAIについての実験がそろそろ始まってきておりますので、生成AIを利用するともっとこんな簡単に仕事ができるということ、市民団体の方に知っていただくようなことがあります。 ・実施可能かどうかと言われますと、まだいろいろなクリアしなければならない課題がありますので、ちょっとまだ今後検討しながら、それに向けて努力していくということでご理解いただきたいと思います。 ・できますかと言われれば予算はありませんので、主管課の方でたくさんつけていただければまた指定管理事業としては頑張れるのですが、そのところは体制としてもこれから人数を増やしていく必要性がございますので、若干そういったことはまだ疑問の部分は確かにございます。
<p>委員</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・「社会的責任に対する方策、考え方」の中で、「安全安心の確保」と「ダイバーシティとインクルージョン」の話が入っています。これに関しての何か起こりうる問題または課題のようなことと、それに対しての対応策のようなものがあれば教えていただけますか。
<p>応募者①</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・インクルージョンでは、今包括的な考え方の中で保育園さんとかいろいろなところで、差別なく誰もが同じような環境の中でということ、理念と

	<p>しては我々も理解しており、訪れる方が小さい子からお年寄りまであるいは障害の有無に関わらず、いろいろな活動を体験できる場というふうに考えたいということ、理念的ではございますが、今思っております。ですが、ここでダイバーシティとインクルージョンについての具体化ということについては、申し訳ありませんが、今後事業の内容に合わせまして、そういったことをやられる方々と協議をした上でやっていきたいというのが正直なところでございます。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・今すぐにこういったことをどうということではなく、考え方がもう社会の要請でございますので、この部分を見捨てて我々の施設はこれだけやっています、ということでは全然駄目だと思います。 ・来た人からいろいろとお話をいただくなど、ある意味差別なく、平等な機会を提供できるように努力していきたいということの思いをちょっと述べさせていただいているだけなので、申し訳ありませんがお許しいただきたいと思っております。
委員	<ul style="list-style-type: none"> ・起こりうる課題についての検討は、まだされていないということですね。
応募者①	<ul style="list-style-type: none"> ・はい。実際には、今実施している事業者の方とこれからいろいろなことを聞きながら、職員などが経験している中でそういったことがあれば速やかに対応していくという考え方が必要かと思っております。 ・今いろいろなお祭りに関わらせていただいておりますけれども、例えば出店の規則で日本人に限るというものは全くないのですが、外国人の参加などは比較的あまり見かけたことがありません。逆に外国に行ったときにご当地のお祭りに参加できるのはすごく楽しいと思っておりますので、商工観光課などに、特にそういったルールはないという確認を取りながら、実行委員会の方にそういった機会をぜひ設けたいということで、まだまだ内々ですけれども、積極的に取り組みたいという協力者の方は、段々と集まっています。 ・いろいろなお祭りなどに、いろいろな外国人の方が整った形で参加できる態勢は徐々に取っています。
委員	<ul style="list-style-type: none"> ・先ほど「いろいろなことをやりたいけれど予算は限りがあるので」というご発言もありましたが、ご提案の中で少し収益を上げるようなアンテナ交流広場事業や組み合わせで収益の向上を図りたいというような記載があり、ご説明もあったかと思っております。そういう意味では委託ではなく指定管理者という制度ですので、自主事業で収益を上げていくことも視野に入れて積極的に取り組んでいただけたらと思っておりますがいかがでしょうか。
応募者①	<ul style="list-style-type: none"> ・基本は自主事業といっても公の施設を管理するわけですので、何でもでき

	<p>るわけではないと思います。所管課との協議の中で、できる範囲でここまで我々の責任で実施してみたいというようなことを考えています。</p> <ul style="list-style-type: none"> 先ほど少し申し上げたようなAIの実証実験みたいなものを、市としてはなかなか安全を重視して踏み込めない部分も民間が主導でやっていくということについて、一定の費用負担をいただくなど、企業を入れてそういったものが定着すれば、できないかと考えています。 デジタルを活用した何かということで、特に情報都市大垣でございますのでそういった部分を活かすということで、デジタル広告のようなものをいろいろな施設で提供するようなことも考えていきたいと思います。 一緒にというようなことは考えておりますが、何とかうまく今の隙間みたいなものを利用して、今考えていないけれどこれをやれば、若干収益にも繋がるのではないかと考えております。 特に過去の事業をずっとやっていきますと、それを維持するだけで精一杯になってしまいます。どうしても新しい施設とかではありませんので、生活していく上で必要なことだけやっていけばいいといったふうになりますが、何とかそういう新しいことにも挑戦できるような人材育成も早く図っていききたいと思います。いわゆるNPO法人の人間だけではなくて、いろいろなことに参加してくれる人を増やしていくということが大事かと思っております。
委員	<ul style="list-style-type: none"> 現実問題として、やはり市民活動関係のいろいろな相談はたくさんあると思いますが、実際には貴団体の方が対応されていく感じでしょうか。
応募者①	<ul style="list-style-type: none"> 相談に関しては、もちろん時間や物理的な部分でも私だけでは対応しきれないですし、また例えば私が得意な分野はもちろんありますが、不得意な分野ももちろん絶対あると思います。そういった場合に、今まで頑張ってきた方は絶対に活躍できる場があります。 集計や集約は私の方で行いますが、いろいろな相談員が大垣の中にたくさんいらっしゃると思いますので、そういった方々と協力・連携しながらやっていきたいと思っています。
委員	<ul style="list-style-type: none"> それは人員確保や連携をするつもりでやっていこうという意味合いでしょうか。
応募者①	<ul style="list-style-type: none"> それこそ契約書を交わしているわけではありませんので、いざ本当にやっていただけるかどうかはまだ何とも言えないところはありますが、例えば窓口となる団体のところでいろいろな相談を受けたときに、そこで一度情報をまとめてもらってから私の方に届くというのは実際に今やっており、私自身が全ての窓口になっているわけではありません。

	<ul style="list-style-type: none"> ・今の時点で現場ではそのようになっていますので、これはおそらく今後も同じような形でいろいろなところに話が来て、それを私のところでまとめることは可能だと思います。 ・相談体制についてのご質問はおそらく市民活動支援センターのお話だと思います。どちらかというとなら施設管理から若干離れる部分だと思いますが、そちらの方の体制はいいかということをございますか。
<p>委員</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・それもありますが、実際に施設の方にいろいろな電話などがあると思います。そうしたときに、やはり基本的には常勤職員の方を中心とした差配にならざるを得ないかと思いましたがお聞きしました。
<p>応募者①</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・現在そのようにやっておりますが、今の時点では私自身に決裁権がありませんので、必ず上長には確認しております。 ・今ほかの職員が集められている情報なども、同じようにやっていくこと可能だと思いますので、状況によってはそういった今やってらっしゃる方とうまく一緒にやっていき、少なくとも現状維持は最低限やっていきたいという思いはあります。
	<p><質疑応答終了></p>
<p>委員長</p>	<p>※ 応募者①（特定非営利活動法人パブリック・プロサポート）代表者に退席依頼</p>
	<p>※ 応募者②（ジョインハート）代表者 入室</p>
<p>委員長</p>	<p>※ 応募者の代表者に管理運用に向けての特色やセールスポイントなど、事業計画書の要点について説明を要請</p>
<p>応募者②</p>	<p>※ 管理運用に向けての特色やセールスポイントなど、事業計画書の要点について説明</p>
	<p><質疑応答></p>
<p>委員</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・「新たなサービス展開の方策」ということでいくつか挙げていただいております、特に子どもの居場所づくりのための利用とありますが、例えばどのような形を考えているのか教えてください。
<p>応募者②</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・子どもの遊ぶ場所がないということで、例えば1階のスペースが広いので遊ぶことができるようにすることや、一時的な預かり場所のような形ができればと考えています。そういったスペースとして確保することができる

	<p>ということ、子どもたちを預かっていらっしゃる方や民間の託児所さんなどにも声をかけて、そういったことがここでもできるというような形にしたいと思います。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・また子ども食堂という少し大げさですが、イベントハウスで作るのはやはり非常に大変ですので、食事を持ってきてもらい、そこで子どもたちに配るようなことを計画立案し、そういったことをやってらっしゃるところに声をかけていきたいと思っております。
委員	<ul style="list-style-type: none"> ・既に何か託児をされている方に声をかけて利用していただくというような感じの計画でしょうか。
応募者②	<ul style="list-style-type: none"> ・はい。そういったところと提携をしたいと考えており、月に何回かそういう日があるような形に持っていければと思っております。
委員	<ul style="list-style-type: none"> ・「新たなサービス展開の方策」に挙がっているのは、自主事業に関することだというふうに理解してよろしいでしょうか。
応募者②	<ul style="list-style-type: none"> ・はい。場所を提供して代金をいただくことで収益を上げるという形を思っております。
委員	<ul style="list-style-type: none"> ・つまり、例えば「コミュニティビジネス育成促進」であるとか「人材バンク機能」というのも、場所を提供するということですね。
応募者②	<ul style="list-style-type: none"> ・はい。アイデアはこちらからお出しして、こういったことをこの場所を使ってやってみませんか、というような形に持っていきたいと思っております。
委員	<ul style="list-style-type: none"> ・今回、収益が出る形を中長期的に目指すという決意を表明いただいたと思いますが、基本的にはご説明を理解する限りはPRによる利用率の向上で目指すということかと推察しますが、それ以外に何か方策をお考えであればお答えいただきたいと思います。 ・また、PRに関しては団体の強みとして、その人脈を生かしてとおっしゃっていましたが、人脈を生かしたPRというのは具体的にどのようなことなのかということ、もう少し詳しくご説明いただければと思います。
応募者②	<ul style="list-style-type: none"> ・もちろん利用率を上げるというのもそうですが、できる限り経費を削減するという部分で、例えばいろいろな修繕が出てきたりしたときには、自分たちでできる範囲は直します。また、備品に関してもできる限り大切に丁寧に使っていく、自分たちでできる範囲の経費は削減していくという形で

	<p>収益率を上げていくように運営していきたいと思っております。</p> <ul style="list-style-type: none"> PRをするのにいろいろなものを使えば当然費用が掛かりますが、そうではなく自分たちが広告塔になることで、口から口で伝わるような形でできればと考えております。本当にいろいろな組織との繋がりがあるメンバーがおりますので、企業や団体といったところに対して、こういった施設があるので使ってくださいというような形で話ができると思いますし、インターネットを活用するのもあると思います。 使える媒体は使っていき、また本当に自分たちが広告塔になって動くのが、一番お金がかからずに手っ取り早い手段だとは思っております。
<p>委員</p>	<ul style="list-style-type: none"> やはり口コミで最初使ってもらい、リピーターを増やしていくというのは実際有効だと思いますが、知らない人がいないぐらいというご説明がありましたので、そのメンバーがお持ちの人脈というのをご紹介いただけますか。お話を聞いていると、そこがやはり強みで肝だとおっしゃっており、それを使ったPRをされるということですので、そこについてもう少し具体的にお聞かせいただければと思います。
<p>応募者②</p>	<ul style="list-style-type: none"> 組織から繋がるいろいろな所属団体関係として、例えば私でいうと運動や体育関係、企業関係やボランティア組織などそこから企業に繋がる部分があります。また、長いこと市民活動の関係に所属しておりますので、レクリエーション協会やPTAの関わりもあります。 そういったところから男女共同参画や介護予防関係、国際交流や建築関係、福祉関係や環境関係など、いろいろな会に関わっている役員会や組織、ネットワークを作っている市民活動団体に所属しているメンバーが広く中におります。 市民に身近な部分の活動分野を持っている者が非常に多く、その関係の所属団体から声をかけるとかなり広いネットワーク化、協力をする人を持っております。 ただ声をかけるだけではなく、「この人だったら協力しようか」「この会だったら入ってもいい」という方がそれぞれ関わり、皆さん熱を入れてやっております。その代表者や特徴ある人がまたここに関わり、ジョインハートに入っていて、そういった中での人から人へ繋ぐ、心を繋ぐ形と力、熱意のある者がバックにいる会員がおりますので、ある意味自信を持っております。
<p>委員</p>	<ul style="list-style-type: none"> 具体的にどのような団体がどのような活動をこの施設でやっていかれるのかということをお聞きしたいと思います。 また、収益を上げる方策としては、基本的にこの貸館で利用料金をもらうこと以外に何か考えていらっしゃいますか。

<p>応募者②</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・今までと同じようにコピー代や貸倉庫、自販機設置などもありますが、とにかく今の空き状況・時間を埋めるというのが、やはり先決になってくるのではないかと思います。 ・基本的にはやはり利用してもらい、利用料金をもろうというのが収益ですので、ホームページなどで空き時間がわかるような形のを新たに作成していくことを考えております。また、物販等の販売などであると利用料金が5倍という形で取れますので、そちらの方にも多く使っていただけるような形をとっていきたいと考えております。
<p>委員</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・それが1つ目の質問に繋がるかと思えます。まだ想定の段階かと思えますが、イベントハウスでどのような団体あるいは企業が、何をされることを想定しているのか、できたら具体的に上げていただければと思います。
<p>応募者②</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・私もダンスや会議で利用したことが多くありますが、実は利用される方に高齢者の方が多くなっております。また、言葉に慣れていない外国の子どもたちに対しての学習指導などもやっていらっしゃる団体もあるなど、1階の利用率が割と高く、やはり使いやすいのだと思えます。 ・そういった状況のため、高齢者を中心とした合唱やダンス・吹奏関係、講演・講義なども行われています。また、事業者による販売関係があり、利用料金が一般利用の5倍の収益を得ていますので、かなりのウェイトを占めております。 ・やはり市民活動も大事ですけれども、サービス関係で特に収益を得る形の事業者の方の利用率も上げていくなど、今後企業の方や学校関係にももっと広く声をかけさせていただき、ちょっとした会議やサークルなどに使っていただけるようにしたいと思います。 ・また、空き時間がまだちょっと半分に満たないくらいの稼働率であり、特に3階の部屋まで階段で上がらなければなりませんので、上の会場も使っていただけるように、例えば高齢者の方など上階が使いづらい方には下の階というような、その利用の条件に合わせた部分をすり合わせしながら、いろいろな利用者に応じた提供をしていき、夕方の時間帯などちょっとした時間でもまだまだここが使えるというPRをするなど、多くの方へのPRに努めたいとは思っております。 ・利用団体が本当に幅広くなっております。例えば、建物がやはりしっかりしており1階のホールは音が漏れませんので、セミプロの方に楽器の練習場所として利用していただけることなどがわかりましたので、そういった方たちにもPRをして練習場所などに使っていただければと思います。
<p>委員</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・もし指定管理者となったら、NPO法人を立ち上げるという話を先ほどされ

<p>応募者②</p>	<p>ていました。これはジョインハートさんが事業を行うということではなくて、新しく設立したNPO法人で事業を進めるということなのではないでしょうか。</p> <ul style="list-style-type: none"> 単なる小さな団体ではなく、社会的な地位の確立という意味でも、ジョインハートとしてきちんとしたNPO法人という形にさせていただこうと思っております。
<p>委員</p>	<ul style="list-style-type: none"> 公共施設ですので安全安心ということがベースになっていて、それでいて市の持ち出しで丸々残すという考え方がだんだんとできなくなってきているという状況だと思います。その中で、今も質問の中に結構出てきていたと思いますが、収益性を求めるという話になっていると思います。 そうなりますとおそらく先ほどのお話は、いわゆるいろいろなブレイクを通じて利用促進し、収益を上げようというのがベースですか、という話だったと思います。例えば自主事業のような形で、どのように自分たちで汗をかいて収入を得るということをお考えなのかということをおそらくお聞きしたかったのだと思います。
<p>応募者②</p>	<ul style="list-style-type: none"> スマホ、パソコン講座を年に数回など、そういった形でのセミナー講座開催や映画鑑賞会の開催などを、自主事業として行っていくつもりではおります。そのほか基本的にはどこかとどこかの繋ぎや、そういったところと一緒にコーディネートをするなど、そのような部分で労を費やしたいと思っております。 単なるどこのなにかわからないような事業団体ではないという意味で、とにかくきちんとした形をとった方がいいかと思っており、また、非営利団体という形でも収益を出してはいけないということではないので、NPO法人になったから儲けを取らないということではなく、やはり少しでも大垣市からの指定管理料を減らすことができればというのが最終目標に思っております。
<p>委員</p>	<ul style="list-style-type: none"> それはおっしゃる通りだと思います。 だんだんと社会状況が厳しくなっており、管理運営費を維持するだけでも大変な状況になってきている背景があります。その一方で、財政の方はきちんと配分をしながら、いわゆるどう効率よく使っていくか、正しく使っていくかという考え方におおそくなると思います。 そういった中で必要になる部分も当然出てきますし、不足する部分も当然出てきますので、ある程度収益性を求められるところについては、積極的に頑張る必要があるのではないかとということで、この数年は進めてきている状況です。 そのため、意気込みについては十分に理解できるのですが、事業性をどこ

	<p>まで担保できるかということもとても大事なことでありますので、その辺をお伺いできればと思いました。</p>
<p>応募者②</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・指定管理たるものという基本を改めて考えたときに、やはり公益性を求めるものもありますので、安定した指定管理料を有効に使うために、住民サービスや経費の節減といったところを第一に努めていきたいと思ひます。 ・それに対して、まず人が大事だと思ひますので、やはり来ていただくツールを作っていくこと、また職員の安定した環境づくり、そしてそこに出向く関係業者の方などとの繋がりや近隣の方、駅前商店街の方たちとの連携を図ることを大事にしていきたいと思ひております。 ・そのような中で、あくまで市民活動の支援センターという役割を受託したときに、そちらを兼ねて強く出していけたらということをおもっており、代表的なものとしては支援センターまつりやセミナー的なもので、もっと多く会員のいろいろなノウハウを使ってやっていくことをおもっております。 ・ですが、まず初年度から1、2年ぐらひは、私どもも初めて管理運営に関わらせていただくことでもありますので、管理運営の効率的・効果的な収支のあり方を守りながら、収益に繋がるものはもっと自主的に私達を生かして何ができるかということをおもって、そういった面で拮げていきたいと思ひておひます。 ・夢はたくさんありますが、やはり実現できるもの、熱意だけではやれないというのは強くおもっておりますので、地道に地に足のついた運営・活動を進めていくことはおっしゃる通りだと思ひますので、努めていきたいと思ひておひます。 ・自主事業に関していろいろな案はあるのですが、まずは指定管理の本幹である貸館により収益がとんとんになるまでにした上で、こちらが軌道に乗ったら今度は私達の思ひを出していくという2段階方式のような形の方がいいのではないかとおもひました。 ・まず着実にそこをベースに持っていく、たくさんの策はありますが、その後支援センターまつりや映画鑑賞会、子ども食堂など自分たちがやりたいことを実施していくという、まずは指定管理の貸館の利用率を上げる方を一番優先という形に持ってきました。
<p>委員</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・今人手不足の問題があり、特に施設管理というのは年間通じて、更に夜間も含めるとすごく大変だと思ひますが、その辺の見通しや確保という部分は安心していいのでしょうか。
<p>応募者②</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・メンバー全員がそういったことを理解しておりますので、人員確保は大丈夫だと思ひていただいて結構です。

委員	<ul style="list-style-type: none"> ・いわゆる枝葉の部分でも確保できるというその辺の器はあるということによろしいでしょうか。
応募者②	<ul style="list-style-type: none"> ・はい。
委員	<ul style="list-style-type: none"> ・指定管理者制度が委託事業とは違うのは、委託事業が委託された内容しか行わないのに対し、指定管理者制度は、預かった施設を当然管理運営する指定管理業務と、もう一つ自主事業も行うことができることです。 ・その自主事業の中で収益を上げることもできるのが委託事業とは異なるところですから、収益を上げていくことは当然考えていただいて大丈夫ですし、積極的に考えていただけたらと思っっているいろいろな質問させていただきました。 <p><質疑応答終了></p>
委員長	<ul style="list-style-type: none"> ※ 市民活動推進課長、応募者②（ジョインハート）代表者に退席依頼 ※ 複数団体からの申請であるため、総合点数方式として、委員に採点を依頼 <p><事務局点数集計後、結果表を各委員に配布></p>
委員長	<ul style="list-style-type: none"> ・皆様の評価を集計した結果、「ジョインハート」を指定管理予定候補者として選定したいと思いますよろしいですか。
委員一同	<ul style="list-style-type: none"> ※ 異議なし
委員長	<ul style="list-style-type: none"> ・選定理由について、選定基準の得点を踏まえ、「公の施設としての性格や設置目的・役割の理解と、業務遂行能力の確保及び提案事業の実現可能性の観点から、最適である。」とさせていただきたいと思いますが、特筆すべき点がありましたら、選定結果の参考にさせていただきますので、ご発言ください。
委員	<ul style="list-style-type: none"> ・課題もあると思いますので、要望として特記事項に記載する必要があると思いますが、自主事業の観点が一つあると思います。
委員	<ul style="list-style-type: none"> ・自主事業への積極的な取組みも期待するというような感じですね。 ・あえて、個人的な感想を述べさせていただくと、パブリック・プロサポートの方は、市民活動支援センターという枠からずいぶん拡げて提案されており、それはそれで面白いと思いましたので、その部分が何か言えるので

<p>委員長</p>	<p>はないかと思えます。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・まとめると「自主事業への積極的な取組みも期待する」ということ、また、利用者の拡大という点で「対象をより広げ、新たな利用者の確保にも期待する」ということによろしいでしょうか。
<p>委員一同</p>	<p>※ 異議なし</p>
<p>委員長</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・それでは、資料の通り委員会の選定結果とさせていただきます。
<p>事務局</p>	<p>※ 今後の予定について報告</p>
<p>事務局</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・長時間にわたりご審議いただきありがとうございました。以上をもちまして第2回大垣市指定管理予定候補者選定・評価委員会を閉会いたします。委員の皆様、どうもありがとうございました。 <p>※ 閉会（終了時刻：午前10時55分）</p>